

! " # \$ % & ' () * + , -

. / O 1

第 17 期

中国建材集团管理提升
活动领导小组办公室

2012 年 11 月 14 日

内 容 要 目

(中建材集团进出口公司管理提升专期)

【公司工作】

- ! 中建材集团进出口公司召开人才培养及国际化工作研讨会
- ! 中建材集团进出口公司召开提升精细化管理水平经验交流会
- ! 中建材集团进出口公司召开迪拜物流园和易单网工作汇报会

【降本增效】

- ! 中建材集团进出口公司沙特北方二线项目注重细节 立足专业 科学量化 构筑一流精品工程
- ! 中建材国际贸易有限公司降本增效成果显著

" # \$ % 4 5 6 2 3

7 & * + B C > () D E F G H I A

近日 中建材进出口组 召开 提升精细化管理水平
 经验交流会 公司 经理 会 出 会
 作重 公司 (室) 公司 人及管
 理人 40人 会
 会 中建材进出口 公司中建材国际 有限
 公司 中建材国际贸易有限公司 中建材集团进出口 公
 司 管理经验 管理 管理方 方 交
 流 会人 一 管理 精 管理
 和 建立 集 效 精 管理 经验和
 会
 公司 经 管理
 和 节进 管理工作 和平
 ! 效" 成本 # \$ 精细化管理 有效
 管理 % & ' (提升管理 会人 进
 交流) * + , 管理人 提出 - . / O
 1 公司管理 2 3 4 5

" # \$ % 4 5 6 2 3

7 & J K L I M N O P Q . / R 1 A

近日 中建材进出口召开 迪拜物流园和易单网56建
 工作汇报会 中国建材集团 经理 中建材进出口 经
 理 中 会 作重
 中 7 迪拜物流园和易单网 工作人 8建
 程中9出 : ; 和1 < = > 出 迪拜物流园和
 易单网? @ 公司 有 业A B 和 C 构 D 足 公司

EFG 化 增 公司 HI JK LM3
平4 3 B N 提升公司 OP 公司 Q
R和升, 有重 ST 中建材国际贸易有限公司
公司 UV 进-W 目X YZ 人才
[建 公司\] \ 出^ O _`
会 迪拜物流园和易单网) a b业A
特c de 项目 进 f g 56h 成果
和EF G

迪拜物流园 项目i 动 F 经j 近1年k 建l m
期 n 2012年o 交9 p q* 迪拜物流园N成
中r 构 中st uvO 物流wA平4 中建材进出口
出口贸易开x 3yz

易单网 作 国{ | 建材} ~ • A网!
" 中建材进出口# \$%贸易公司 3R贸易 wA Q
@ 经 一年& ' () 易单网 立 * H
I 构建 物流 +, , 经迪注公 (小办出中办中迪及中提

工 F DE F 建精品工程 G H I 项目
 建 经验和JK 项目中 精细化管理,L 化
 理 M流水 工,ON I 工 O P
 制定科学合理的项目计划: 项目 期 研Q和 R
) 项目S 程T 有UV作h 项目
 进 和 , 细 进 W 理 Xr Y
 工作 开 Z [< =
 加强项目设计优化管理: 项目建 ; - \] @
 程 L ^] _ ; 项目成` a 北方二线
 I t b 报c Ed f g e 沙特北方一线 t
 b 报c 7 进 < = 节 * % 业 &
 : f g 会 中 G Pp 一线h 有r Y C > 工i
 • j k 建 工 方 二线进 L 化 AB
 l # 5m? ? 3.5m? L 化 nl op" Uq 90%
 PpC > r X 二线AB 进 一线s 有 水@t &%
 uBvI Pp 一线w建xp h 业 节 yr + z
 { 工工期 降| 工成本 } ~ 目 项目
 节 • ! " k 5000 方 • 材 700 9? x 节# \$ p 1000
 &m人%&

合理选取分包模式: I ' B L (c
) * 沙特物B+, 特c 沙特二线? @ I # '
 方提- 材 B . k 建工程 ' ' 工' B 方/
 一 程 节 工材B O 1 和物流成本 降本增效
 提- U2) O3
 沙特北方二线成` 构筑 精细L r Y 节 45
 人6和7 精品工程

" #! = pOqr 23TUVWstuv

中建材国际贸易有限公司 流程L化 线 降本增
效 管理提升工作8经 有效进 期重c

出口业A成本L化方 工作 9 , r成本 l 成
本 : 验成本进 ?进

降低银行融资成本; / 9 < 3=理 > ? @ <
3 中 A+B C< 3 年 j DPE进

目 9 < 3=理工作8 F成) * 9 G
H降| 汇开N 业AI \$ 工作8<本F成 2011
年 J 平K\$ " LL 20%

降低库存成本; 国{ MI N 方 经~
口O MI进 %8PQ 8F成 ? A R

S TU V WX Y@ @ t MI p
L化 <本 年 降| 20 mZMn成本 目X

降低检验成本; / : 验 [* r X 提升 : 验 工
作\和 s: 验组 重c]进: 验 本t化(本t

^ _) OO降| : 验 月o` a \$p 目 bcst
u d材e >品 : 验 | tr X: 验 | <本

- f u : 验 本t化 : 验 \$pJ 2011 年O
g降|

h ; ij k平 • ; 88416688-6503 l m; glts@cnbm.com.cn

报; 国An国r o 中国建材Bf 会 集团公司领导

p; 集团公司 (室) 集团 有 单